

POLITIK

“Jeg tror på, at der er business i at tænke grønt”

Simon Kollerup, erhvervsminister

Side 8

GRØN VÆKSTPLAN

DI's topchef Lars Sandahl Sørensen sender klar melding til SMV'ere

Side 14-15

GRØN OMSTILLING

Opfordring: Virksomheder er nødt til at kigge indad

Side 18



Foto: Carsten Ingemann

Vi skaber en af de mest effektive fabrikker i Europa

Bramidan i Vestjylland har investeret over 25 mio. kr. i ny teknologi lige fra avancerede robotter med virtual reality interface til nye IOT løsninger. “Hvis ikke vi gør det, bliver vi hægtet af,” siger adm. direktør Henrik Dueholm Madsen

Side 4-6



Foto: Carsten Ingemann

Nyt ledelsesunivers:

- **Børsen Ledelse – inspiration til at styrke dit personlige lederskab**

Man skal ikke være bange for de nye teknologier

Virksomheden Bramidan i Bramming ved Esbjerg er midt i en omstilling til robotter, Internet of Things, machine learning og strategisk anvendelse af data

Af Jørgen Høg

Den igangværende proces med implementering af robotter og ny teknologi begyndte allerede i 2014, da man investerede i de første svejserobotter.



I alt har man de seneste år investeret over 25 mio. kr. i ny teknologi, og det er bydende nødvendigt at foretage disse investeringer for at bevare konkurrenceevnen og for ikke at blive hængt af, mener Bramidans adm. direktør Henrik Dueholm Madsen.

”Vi er i den sidste del af en større investeringsplan, vi er i gang med at bygge en af de mest effektive fabrikker i Europa. Vi tog for nogle år siden en beslutning om, at vi ikke skulle bygge en fabrik i Østeuropa, men vi skulle blive ved med at investere i Danmark. Hvis vi skulle gøre det, ville det kræve ret stor grad af automatisering,” siger han.

Automatiseringen kommer f.eks. til

udtryk, ved at processen fra den første laserskårne plade stål til det færdige produkt skal have en intern gennemløbstid på under 24 timer.

Bramidan fremstiller ballepressere, som kan komprimere emballageaffald, som ryger tilbage i forsyningskæden og bliver genanvendt. Pap, plastic, restmateriale. Virksomheden har hovedsæde i Bramming i Vestjylland og har egne afdelinger i bl.a. USA, Polen, Holland, Frankrig, Irland, Italien, Sverige og Norge. Man er på markedet i flere end 40 lande, den massive investering i robotter og ny teknologi sker i høj grad som et led i en strategi om at kunne bevare både en stabil vækst og fastholde den internationale konkurrencekraft.

Virtual Reality

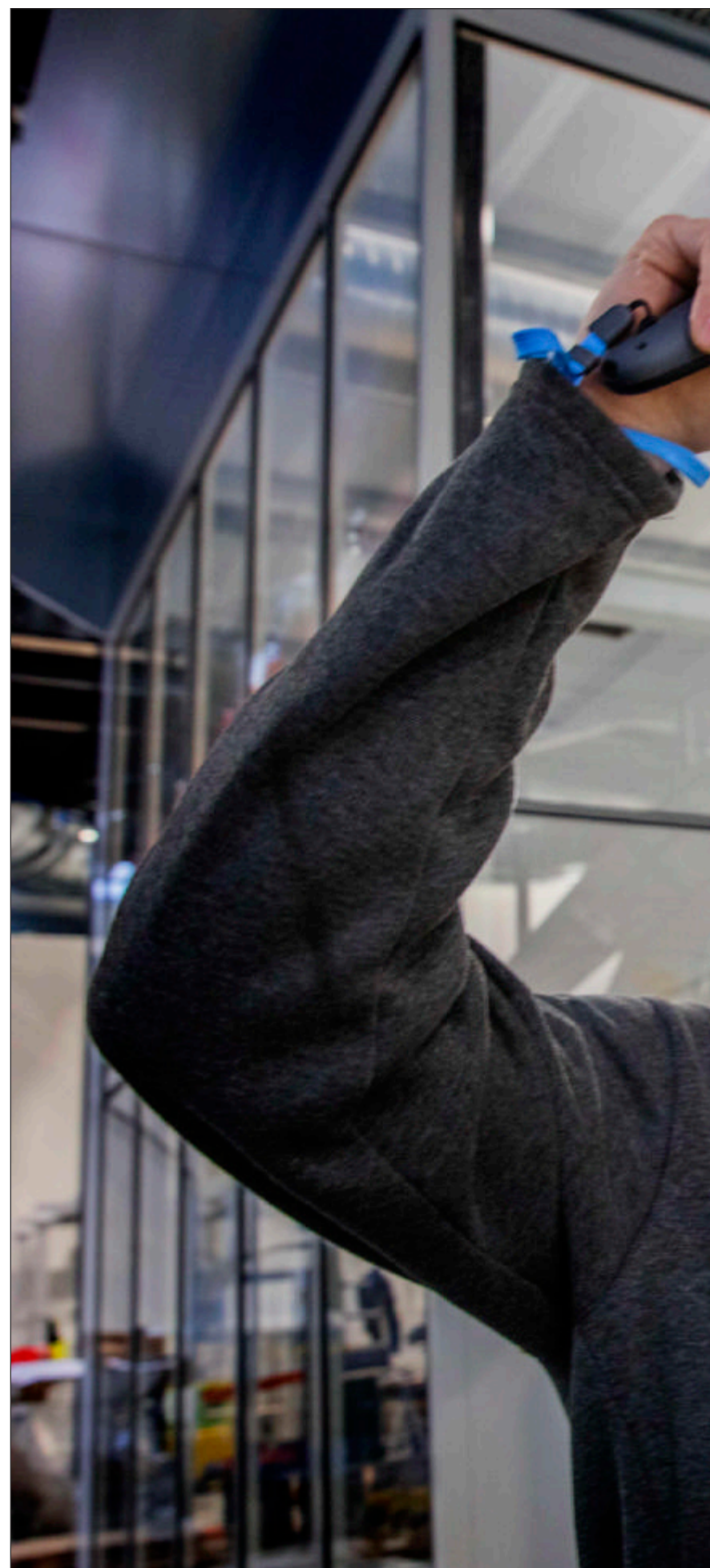
Den største svejserobot kører effektivt ca. 130 timer om ugen og understøtter et produktionsflow, hvor der kun produceres de maskiner, som er solgt. Netop nu er man i gang med for første gang at få de nye malerrobotter til at fungere

25

mio. kr. har Bramidan de seneste år investeret i ny teknologi.



Bramidan fremstiller ballepressere, som kan komprimere emballageaffald, som ryger tilbage i forsyningskæden og bliver genanvendt. Foto: Carsten Ingemann



via et virtual reality interface. Et spritnyt VR-rum er under opførelse i forbindelse med det nye overfladebehandlingsanlæg, som står klar om få uger.

Her kan udviklingsingeniør Stefan Jensen styre de to ABB-malerrobotter ved hjælp af joystick og skabe en hidtil uset effektivitet.

Henrik Dueholm Madsen erkender, at det kan være svært at vælge leverandør af automatiseringsteknologi. Man skal bruge noget tid på at finde den rigtige leverandør, men når professor Mette Neville, leder for Center for Små og Mellemstore Virksomheder på Aarhus Universitet under det juridiske fa-

kultet, beretter, at det er svært for danske SMV'er at sætte sig ind i, hvad der findes, så opfordrer Henrik Dueholm Madsen tøvende virksomheder til at kaste sig ud i den nye teknologiverden.

Stabil vækst

Han eliminerer også opfattelsen af, at robotter koster arbejdspladser. I dag beskæftiger Bramidan ca. 140 medarbejdere, før indførelsen af robotter og ny teknologi var man færre.

”Robotter skaber flere arbejdspladser. I dag er vi flere i udvikling, montage, i PTA, i service og i salg end tidligere,” siger direktøren.

Han satser på stabil vækst med ca. ti



pct. om året, og det nye setup giver Bramidan mulighed for at producere op til 50 pct. mere, end man gør i dag.

Bramidan begyndte at arbejde med IOT, Internet of Things, i 2016, og afdelingen har sidste år fået sin første IOT product manager. Bramidan lancerer i begyndelsen af 2020 en ny forbedret IOT platform med tilhørende APP, som bygger på de erfaringer man har gjort de sidste to til tre år, og i 2021 vil hovedparten af de maskiner, som forlader fabrikken, være online.

Når man får koblet det hele sammen i IOT-platformen, skal man lære at anvende alle de data, der kommer ind fra de over 4000 testmaskiner, der står

Robotter skaber flere arbejdspladser. I dag er vi flere i bl.a. udvikling

” Henrik Dueholm Madsen, adm. direktør, Bramidan

I 3D-rummet kan udviklingsingeniør Stefan Jensen styre de to ABB-malerrobotter ved hjælp af joystick og skabe en hidtil uset effektivitet. Foto: Carsten Ingemann

rundt om i verden og sender driftsdata tilbage til hovedkontoret i Bramming døgnet rundt.

”Vi skal fremover bruge nye folk til at analysere de store datamængder. Vi begynder at få data ind fra vores maskiner, og især fra de steder, hvor vi ikke selv er til stede, opnår vi et meget bedre vurderingsgrundlag for, hvordan vores kunder anvender vores produkter.



Robotterne har været med til at skabe flere arbejdspladser i Bramidan. Foto: Carsten Ingemann

Det betyder også, at vi kan forbedre dialogen om, hvad de rigtige løsninger er, og vi kan optimere serviceforretning ved at gøre den mere behovsbaseret,” siger direktøren.

Åben bestyrelse

Henrik Dueholm Madsen har været begunstiget af en ejerkreds og bestyrelse med indsigt i ny teknologi og en ejerkreds, der er forstående og lytter efter.

”Hvis vi skal bevare konkurrencekraften, tror jeg, vi alle er enige om, at vi skal den vej. Vi har investeret nogle penge i at prøve os frem, indtil vi blev kloge nok til at vide, hvad vi skulle,” siger direktøren og erkender, at processen med at finde folk med andre kompetencer er en større udfordring end blot at vælge teknik.

”Jeg har hele tiden troet på, at vi

kunne finde den rigtige løsning, men f.eks IOT er ikke et projekt, der er startet med en strategisknak i bestyrelsen. Det er startet fra et pres fra os som ledergruppe om, at vi kunne se, at løbende implementering af ny teknologi ud mod kunden var nødvendig. Hvis vi ikke gjorde det, ville vi på den lange bane miste konkurrencekraft. Tilløbet til IOT og brugen af data er ikke bare lige at fremstille en ny maskine. Det kan tage tre-fire år, før man er i mål. Vi tog en beslutning og fik opbakning til at kaste os ud i det.”

Henrik Dueholm Madsen forventer at være færdig med projekt automatisering af fabrik og ny IOT platform i begyndelsen af 2021. Til gengæld er man på datasiden først lige kommet i gang:

”Der kommer vi ikke i mål de næste to til tre år, men vi har en tyrkertro på,

at i vores branche giver det rigtig god mening at have styr på data.”

FN's verdensmål

Det ligger naturligt i Bramidans dna at arbejde med bæredygtighed, og derfor er det naturligt for ledelsen at arbejde målrettet med FN's 17 verdensmål. Henrik Dueholm Madsen forklarer, at man er udvalgt til at være en del af SDG Accelerator 2019 for små og mellemstore virksomheder i Danmark. SDG Accelerator er et UNDP-program, som har til formål at accelerere små og mellemstore danske virksomheders innovative arbejde med FN's verdensmål.

”Sammen med projektets partnere skal vi i løbet af 2019 udvikle og bruge verdensmålene som løftestang for ny innovation,” siger han.

joho@borsen.dk

FAKTA Bramidan

BRAMIDAN er etableret i 1975 og producerer udstyr til komprimering af genanvendeligt emballageaffald.

VIRKSOMHEDEN beskæftiger 140 ansatte og har helt eller delvist ejede salgs- og service-selskaber i USA, Holland, Polen, Frankrig, Irland, Sverige, Norge, Italien.

VIRKSOMHEDEN er i dag ejet af Blue Equity og ledelsen.

Strategisk fokus på ny teknologi i SMV'ere

Af Jørgen Høg

Flere virksomheder har planer om at investere i nye teknologier i det kommende år, og dermed ser udviklingen med høje vækstrater i it-investeringer og robotter ud til at fortsætte. Det viser en ny analyse foretaget af Dansk Industri.

Det er især små og mellemstore virksomheder (SMV'ere), som har fået større fokus på ny teknologi, hvilket er glædeligt, for de halter fortsat efter de store.

”På få år har SMV'erne løftet deres investeringsplaner markant. Det vidner om, at der nu er kommet et langt stærkere strategisk og ledelsesmæssigt fokus på ny teknologi,” siger Kent Damsgaard, direktør i Dansk Industri.

”Det er rigtig positivt, for flere investeringer i SMV'erne er altafgørende for at sikre konkurrencedygtighed og

25

pct. af virksomhederne har i år planer om at investere i robotter

dermed mulighed for fortsat at skabe gode lokale arbejdspladser. Dertil kommer behovet for grøn omstilling, som også kræver store investeringer i den enkelte virksomhed,” siger han.

Ved indgangen af året svarer syv af ti virksomhedsledere i DI's Virksomhedspanel, at de i 2020 har planer om at investere i mindst en af kapitaltyperne inden for teknologi, maskiner, inventar samt forskning og udvikling.

Virksomhederne forventer også at investere i bl.a. robotter og anden automatisering. Også inden for disse felter er der nu flere virksomheder, som vil investere end for to år siden. I år har hver fjerde virksomhed således planer om at investere i robotter, mens mere end hver tredje vil investere i andre former for automatisering.

Selvom flere SMV'ere har fået større fokus på brugen af ny teknologi, er der fortsat et meget stort potentiale for at udbrede forskellige nye teknologier til en større del af SMV-segmentet. Men det kræver, at der investeres væsentligt mere fra SMV'ernes side end hidtil. Et kig på udviklingen i materielinvesteringer viser nemlig, at SMV'erne halter kraftigt efter de store.

”Vi krydser fingre for, at usikkerheden om verdensøkonomien ikke tager til og kvæler optimismen i virksomhederne, så investeringsplanerne ikke når at omsætte sig i nyt udstyr og flere arbejdspladser rundt omkring i hele landet,” siger Kent Damsgaard.

Jeg har hele tiden troet på, at vi kunne finde den rigtige løsning, men f.eks IOT er ikke et projekt, der er startet med en strategisknak i bestyrelsen

” Henrik Dueholm Madsen, adm. direktør, Bramidan